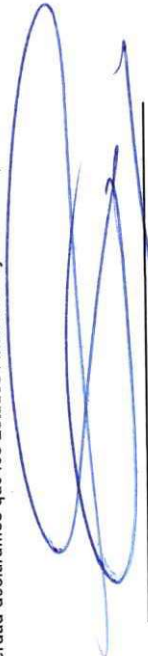


SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024	Concepto	2025	2024
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	263,679,664.24	239,825,456.29	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	130,691,370.27	137,564,910.29
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	90,140.71	17,914,296.12	Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.00	0.00	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Inventarios	0.00	0.00	Títulos y Valores a Corto Plazo	0.00	0.00
Almacenes	697,688,129.64	673,150,941.41	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0.00	-9,857,410.12	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00
Total de Activos Circulantes	961,457,934.59	921,033,283.70	Total de Pasivos Circulantes	130,691,370.27	137,564,910.29
Activo No Circulante			Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	3,071,964,418.01	2,965,010,764.90	Documentos por Pagar a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	2,772,666,846.34	2,893,993,674.63	Deuda Pública a Largo Plazo	0.00	0.00
Bienes Muebles	28,506,052.32	52,298,315.13	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Intangibles	-2,203,824,776.80	-1,989,436,080.29	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	0.00	0.00	Provisiones a Largo Plazo	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	Total de Pasivos No Circulantes	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0.00	0.00	Total del Pasivo	130,691,370.27	137,564,910.29
Otros Activos no Circulantes	0.00	0.00	HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO		
Total de Activos No Circulantes	3,669,312,539.87	3,921,866,674.37	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	128,795,563.20	104,581,065.72
Total del Activo	4,630,770,474.46	4,842,899,958.07	Aportaciones	0.00	0.00
			Donaciones de Capital	128,795,563.20	104,581,065.72
			Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	4,371,283,540.99	4,600,763,982.06
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-342,401,331.71	-487,888,802.37
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,874,099,666.14	4,329,157,290.90
			Revalúos	833,607,969.03	726,654,315.92
			Reservas	0.00	0.00
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	5,977,237.53	32,831,177.61
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	4,500,079,104.19	4,705,335,047.78
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	4,630,770,474.46	4,842,899,958.07

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



M. EN A. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS DE SESEQ



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS